

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

-----000-----



Mang hài lòng đến với bạn

BÁO CÁO

**KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2015
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016**

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẠT PHƯƠNG

Hà Nội, tháng 04 năm 2016

Kính thưa quý Cổ đông!

Hôm nay, chúng ta có mặt ở đây để tổ chức “Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2016” cùng nhau bàn bạc, đóng góp ý kiến và quyết định các vấn đề quan trọng thuộc thẩm quyền của Cổ đông.

Trước tiên, thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin cảm ơn các quý Cổ đông đã dành thời gian cho Đại hội của chúng ta ngày hôm nay. Kính chúc các Cổ đông sức khỏe, hạnh phúc, chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Sau đây tôi xin trình bày báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2015 và Phương hướng sản xuất kinh doanh năm 2016.

PHẦN THỨ NHẤT**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2015****I. TÌNH HÌNH CỦA CÔNG TY NĂM 2015:**

Lĩnh vực đầu tư hạ tầng xây dựng giao thông: Trong năm 2015 các dự án mở rộng QL1, đường HCM qua Tây Nguyên và các dự án lớn khác đã hoàn thành, bàn giao, dẫn đến nhiều doanh nghiệp dư thừa về con người và thiết bị nhưng thiếu việc làm, do đó mức độ cạnh tranh của thị trường xây dựng hạ tầng giao thông càng khốc liệt hơn nữa, nhiều công trình các doanh nghiệp tham gia đấu thầu phải giảm giá đến 20%-30%. Ngoài ra, với chủ trương cổ phần hóa các tổng công ty trong lĩnh vực xây dựng, dẫn đến việc cạnh tranh ở các dự án ODA càng gay gắt hơn nữa, đặc biệt cho những năm sau.

Trong năm 2015, một số công trình của Công ty đã nghiệm thu thanh toán, quyết toán hợp đồng nhưng Chủ đầu tư không có vốn hoặc chậm thủ tục để thanh toán như: Cầu Cửa Đại, cầu Yên Hoà, cầu Thác Mạ, Quốc lộ 8A, cầu Hòa Lợi, cầu Đồng Xuân, cầu Đông Hải..., một số các dự án chỉ triển khai theo mức vốn được bố trí như: Cầu Trà Bồng, cầu Sơn Hải... Các công trình này đã ảnh hưởng trực tiếp đến nguồn vốn ngắn hạn và hiệu quả kinh doanh năm 2015 của Công ty.

Nhiều công trình Chủ đầu tư chậm bàn giao, giải phóng mặt bằng như: Cầu Niệm 2 (Hải Phòng), dự án cải tạo Quốc lộ 1 thuộc địa phận tỉnh Sóc Trăng, tuyến đường 2 đầu cầu Thác Mạ (Lạng Sơn), đường Vạn Tường... làm ảnh hưởng đến kết quả sản lượng, doanh thu của Công ty trong năm.

Với định hướng phát triển bền vững, chúng ta đã ưu tiên vốn đầu tư cho các

dự án có tính chất dài hạn mà chưa có doanh thu, lợi nhuận ngay như: Góp vốn đầu tư các dự án thủy điện, các dự án công trình giao thông theo hình thức BOT, BT. Tính đến ngày 31/12/2015, tổng số vốn đã đầu tư cho dài hạn là: **224,1 tỷ đồng**, bằng 3,4 lần so với vốn đầu tư của chủ sở hữu (**65,877 tỷ đồng**). Cơ cấu nguồn vốn nêu trên đã làm tăng chi phí tài chính, làm ảnh hưởng đáng kể đến hiệu quả kinh doanh của Công ty.

II. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2015:

Tận dụng triệt để những thuận lợi, khắc phục những khó khăn, Hội đồng quản trị đã có chỉ đạo trên toàn Công ty với chủ trương "Thi công nhanh, thanh toán gọn, với những công trình thiếu vốn thì vốn có đến đâu thi công đến đó. Tập trung nguồn vốn dài hạn đầu tư cho dự án thủy điện, dồn nguồn lực cho hoạt động kinh doanh xây lắp".

Với sự chỉ đạo quyết liệt của Hội đồng quản trị và Ban lãnh đạo Công ty, cùng với sự đoàn kết, cố gắng và nỗ lực của toàn thể CBCNV, trong năm 2015, Công ty đã đạt được kết quả sản xuất kinh doanh như sau:

BÁO CÁO KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2015 CỦA CÔNG TY MẸ

Đơn vị: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Kết quả năm 2014	Kế hoạch 2015	Thực hiện 2015	Tỷ lệ thực hiện kế hoạch 2015	Tỷ lệ 2015/2014
Doanh thu thuần	1.046.227	1.890.300	2.157.168	114,1%	206,2%
Giá vốn hàng bán	888.260		1.971.559		222,0%
Lợi nhuận gộp	157.967		185.609		117,5%
Doanh thu hoạt động tài chính	3.970		3.441		86,7%
Chi phí tài chính	19.490		27.269		139,9%
Chi phí Quản lý	23.842		28.851		121,0%
Lợi nhuận thuần	118.605		132.930		112,1%
Lợi nhuận khác	(73)		(1.779)		
Lợi nhuận trước thuế	118.532	113.023	131.151	116,0%	110,6%

Chỉ tiêu	Kết quả năm 2014	Kế hoạch 2015	Thực hiện 2015	Tỷ lệ thực hiện kế hoạch 2015	Tỷ lệ 2015/2014
Thuế TNDN	26.458		29.484		111,4%
Lợi nhuận sau thuế	92.074	88.158	101.667	115,3%	110,4%
Chi cổ tức	25%	25%			

(Ghi chú: Số liệu trên trích từ Báo cáo tài chính năm 2015 do tổ chức kiểm toán Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C thực hiện theo chuẩn mực kế toán Việt Nam).

*** Đánh giá về kết quả SXKD năm 2015:**

Trong năm 2015, nhờ lãi suất cho vay thấp dẫn đến chi phí tài chính năm 2015 chỉ tăng 139,9% so với năm 2014, trong khi đó doanh thu tăng 206,2%. Tuy nhiên, do bối cảnh thị trường xây dựng cạnh tranh, dẫn đến lợi nhuận gộp chỉ tăng được 117,5% so với năm 2014.

Kết quả kinh doanh năm 2015 đem lại hiệu quả đáng kể cho các nhà Đầu tư, đã chi trả tạm ứng cổ tức đợt 1 là 15% cho các cổ đông vào đầu năm 2016. Đồng thời, Công ty đã xây dựng tốt uy tín và thương hiệu của mình trong lĩnh vực kinh doanh xây lắp, là nền tảng vững chắc cho việc phát triển và mở rộng thị trường cho năm 2016 và những năm tiếp theo, khẳng định từng bước chiến lược phát triển dài hạn của công ty là trở thành doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực thi công Cầu ở Việt Nam.

❖ Bảng Tóm tắt tổng kết tài sản năm 2015:

Đơn vị: Triệu đồng

Khoản mục	Số đầu năm	Số cuối năm
A. Tài sản ngắn hạn	742.244	914.915
Tiền và các khoản tương đương tiền	310.356	269.713
Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	10.205	235
Các khoản phải thu ngắn hạn	290.426	444.568
Hàng tồn kho	102.409	159.972
Tài sản ngắn hạn khác	28.848	40.426

Khoản mục	Số đầu năm	Số cuối năm
B. Tài sản dài hạn	248.105	413.191
Tài sản cố định	77.294	168.769
Bất động sản đầu tư	0	0
Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	159.808	207.558
Tài sản dài hạn khác	11.003	36.864
Tổng Tài sản	990.349	1.328.106
A.Nợ phải trả	748.209	1.008.902
Nợ ngắn hạn	727.681	906.962
Nợ dài hạn	20.528	101.940
B. Nguồn vốn chủ sở hữu	242.140	319.205
Vốn đầu tư của chủ sở hữu	65.877	65.877
Thặng dư vốn cổ phần	60	60
Các quỹ	23.431	28.514
Lợi nhuận chưa phân phối	152.773	224.754
Tổng nguồn vốn	990.349	1.328.106

❖ Các chỉ số về tài chính:

Chỉ tiêu	Năm 2014	Năm 2015
Lãi cơ bản trên một cổ phiếu (EPS) (đồng)	13.977	14.198
Lợi nhuận sau thuế/vốn chủ sở hữu (ROE)	44,3%	36,2%
Lãi gộp/Doanh Thu	15,1%	8,6%
Lợi nhuận sau thuế/doanh thu	8,8%	4,7%
Thu nhập bình quân người/tháng (đồng)	13.800.000	15.790.000

● **Phân tích một số chỉ tiêu cụ thể :**

Xét trên bình diện chung của các doanh nghiệp khác cùng ngành, Công ty cũng đã đạt được hiệu quả kinh doanh rất ấn tượng, thể hiện thông qua các chỉ tiêu như: Lãi cơ bản trên cổ phiếu (EPS) đạt **14.198** đồng, khả năng sinh lời của vốn chủ sở hữu (ROE) phản ánh hiệu quả sử dụng vốn của doanh nghiệp ở mức cao, đạt

36,2%. Nâng cao đời sống cho CBCNV Công ty thể hiện qua chỉ tiêu thu nhập bình quân đạt **15.790.000 đồng/người/tháng.**

❖ **Thù lao Hội đồng Quản trị, Ban kiểm soát:**

Trong năm công ty đã thực hiện việc chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát phù hợp với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015, cụ thể như sau:

1. Tổng thù lao Hội đồng Quản trị : **760,320** triệu đồng

2. Tổng thù lao Ban kiểm soát : **228,096** triệu đồng

* Chi tiết lương, thưởng đối với từng thành viên Hội đồng Quản trị kiêm nhiệm chức danh trong bộ máy điều hành của Công ty và các Công ty con như sau:

Đơn vị: Triệu đồng

TT	Họ và tên	Chức danh kiêm nhiệm	Lương + Phụ cấp	Thù lao		Thưởng	Tổng cộng
				Cty Đạt Phương	Công ty con		
1	Lương Minh Tuấn	Chủ tịch HĐQT - Tổng giám đốc - Chủ tịch HĐQT, Chủ tịch HĐQT Cty con	1.194,19	207,36	182,19	47,52	1.631,26
2	Phạm Kim Châu	Thành viên HĐQT - PTGD	917,67	138,24	97,46	41,58	1.194,95
3	Trần Anh Tuấn	Thành viên HĐQT - Tổng GD công ty con	613,74	138,24	97,46	33,50	882,94
4	Nguyễn Xuân Hoạt	Thành viên HĐQT- GD Công ty con	532,63	138,24	30,00	9,50	710,37
5	Lương Thị Thanh	Thành viên HĐQT		138,24			138,24
	Tổng cộng		3.258,23	622,08	407,11	132,10	4.419,52

III. HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ:**3.1. Về các công ty thành viên:****1/ Công ty cổ phần Sông Bung:**

Trong năm 2015, với nhiệm vụ vừa khai thác vận hành Nhà máy thủy điện Sông Bung 6, vừa triển khai thi công các dự án của Công ty mẹ, Công ty Cổ phần Sông Bung đã đạt được những kết quả sau:

Về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2015:

- Doanh thu năm 2015 : 432,4 tỷ đồng, trong đó:
 - + Doanh thu bán điện : 99,6 tỷ đồng;
 - + Doanh thu hoạt động xây lắp : 332,8 tỷ đồng.
- Lợi nhuận sau thuế : 35,4 tỷ đồng.

Bảng tóm tắt tổng kết tài sản của Công ty cổ phần Sông Bung năm 2015:*Đơn vị tính: triệu đồng*

Khoản mục	Số đầu năm	Số cuối năm
Tài sản ngắn hạn	98.676,1	191.144,5
Tài sản dài hạn	580.985,7	555.434,8
Tổng Tài sản	679.661,7	746.579,4
Nợ phải trả	483.377,1	515.103,6
Nguồn vốn chủ sở hữu	196.284,7	231.475,8
Vốn đầu tư của chủ sở hữu	190.000,0	190.000,0
Các quỹ	863,5	1.130,1
Lợi nhuận chưa phân phối	5.421,1	40.345,7

2/ Công ty TNHH MTV Đạt Phương Sài Gòn:

- Doanh thu năm 2015 : 330,05 tỷ đồng.
- Lợi nhuận sau thuế : 5,94 tỷ đồng.

Bảng tóm tắt tổng kết tài sản của công ty năm 2015*Đơn vị tính: triệu đồng*

Khoản mục	Số đầu năm	Số cuối năm
Tài sản ngắn hạn	33.017,7	86.826,0
Tài sản dài hạn	4.661,8	17.776,3
Tổng Tài sản	37.679,6	104.602,3
Nợ phải trả	22.891,0	84.346,5
Nguồn vốn chủ sở hữu	14.788,5	20.255,8
Vốn đầu tư của chủ sở hữu	5.000,0	5.000,0
Các quỹ	532,0	500,0
Lợi nhuận chưa phân phối	9.256,5	14.755,8

3/ Công ty Cổ phần 30-4 Quảng Ngãi:

Công ty Cổ phần 30-4 Quảng Ngãi được thành lập ngày 24/3/2010 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Quảng Ngãi cấp, với ngành nghề chính là đầu tư dự án thủy điện Sơn Trà 1A, Sơn Trà 1B. Công ty có vốn điều lệ là 315,0 tỷ, trong đó, vốn góp đăng ký của Công ty Cổ phần Đạt Phương là 56,0%.

Hiện nay, dự án đã triển khai thi công xong toàn bộ đường công vụ, nhà Ban điều hành, hầm phụ...đang tiến hành thi công hầm chính, móng nhà máy và dự kiến phát điện vào tháng 4/2018.

Trong năm 2015, Công ty tiếp tục góp vốn 47,8 tỷ đồng vào Công ty Cổ phần 30-4 Quảng Ngãi, nâng tổng số vốn đầu tư vào Công ty này đến ngày 31/12/2015 là: 84,3 tỷ đồng.

*** Tổng số vốn đầu tư dài hạn tính đến 31/12/2015 với danh mục cụ thể là:**

TT	Danh mục đầu tư dài hạn	Số tiền (tỷ đồng)
1	Công ty CP BOT Cầu Đồng Nai	1,8
2	Công ty TNHH MTV ĐP Sài Gòn	5,0
3	Công ty Cổ phần Sông Bung	116,5
4	Góp vốn đầu tư 10 cầu Bến Tre	16,5
5	Góp vốn đầu tư Công ty 30-4 Quảng Ngãi	84,3
	Tổng cộng	224,1

3.2. Công tác đầu tư tài sản, thiết bị:

Trong năm 2015, nhu cầu về thiết bị thi công để đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh là rất lớn. Tuy nhiên, Ban lãnh đạo Công ty chỉ xem xét quyết định việc đầu tư các thiết bị để phục vụ thi công dự án thủy điện Sơn Trà và dự án đường tránh thành phố Sóc Trăng, với số lượng như sau:

TT	Tên thiết bị	Số lượng
1	Máy khoan hầm	04
2	Bộ xe đúc	02
3	Máy đào các loại	09
4	Máy lu rung	10
5	Máy bơm bê tông	03
6	Cầu bánh xích	03
7	Trạm trộn bê tông	01
8	Máy xúc lật	07
9	Quạt thông gió đường hầm	02
10	Xe ô tô con	05
11	Xe ô tô tải	25
12	Xe đầu kéo	02
13	Xe chở bê tông	05
14	Máy phát điện	02
15	Máy khoan đá	01
16	Dây chuyền nghiền sàng đá	01

Tổng giá trị đầu tư thiết bị năm 2015: 121,1 tỷ đồng.

Việc đầu tư được cân nhắc thận trọng, đảm bảo đúng hướng, thực hiện tốt việc khai thác thiết bị, đảm bảo công tác khấu hao, hoàn vốn.

IV. ĐÁNH GIÁ CHUNG NĂM 2015:

Thông qua các chỉ tiêu kinh tế đã đạt được năm 2015, nhận thấy các chỉ tiêu về tài chính, kinh tế, lợi nhuận đạt mức khá cao, điều đó thể hiện sự hiệu quả trong điều hành sản xuất kinh doanh của công ty. Trong điều kiện nền kinh tế trong nước và thế giới gặp nhiều khó khăn, Công ty Cổ phần Đạt Phương vẫn vượt qua và ngày càng phát triển, mang lại hiệu quả cho các cổ đông.

Năm 2016, theo đánh giá chung sẽ còn khó khăn hơn nữa, Hội đồng quản trị sẽ triển khai các biện pháp nhằm thích ứng với điều kiện môi trường và tiếp tục định hướng thực hiện chiến lược kinh doanh đã đề ra.

PHẦN THỨ HAI

PHƯƠNG HƯỚNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016

Nhận định chung tình hình sản xuất kinh doanh năm 2016 vẫn còn rất nhiều khó khăn. Dù được dự báo có nhiều yếu tố tích cực từ nền kinh tế vĩ mô như: Tăng trưởng GDP; chính sách tài chính, tín dụng có xu hướng linh hoạt, ổn định hơn; một số công trình trọng điểm đang dừng thi công đã có dấu hiệu khởi sắc do được xem xét bố trí nguồn vốn. Tuy nhiên, nguồn vốn cho đầu tư xây dựng hạ tầng còn rất hạn chế. Thị trường Bất động sản chưa có dấu hiệu phục hồi, vì vậy đa số các doanh nghiệp BĐS, xây dựng dân dụng đều chuyển hướng sang xây dựng cầu đường. Đồng thời, với sự tham gia của nhiều tập đoàn xây dựng lớn đến từ nước ngoài, sự thoái vốn của các tổng công ty xây dựng giao thông...việc cạnh tranh trong lĩnh vực xây dựng giao thông càng ngày càng khó khăn, khốc liệt.

Trước những dự báo về thuận lợi cũng như khó khăn của tình hình kinh tế xã hội năm 2016, với năng lực nội tại của công ty và diễn biến của thị trường, Hội đồng quản trị xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016 trình Đại hội đồng cổ đông, với các chỉ tiêu cụ thể như sau:

I. KẾ HOẠCH XÂY LẬP 2016:

Đơn vị: Triệu đồng

TT	Nội dung	Giá trị Hợp đồng	Kế hoạch 2016 (trước thuế)	
			Sản lượng	Doanh thu
A	KHU VỰC MIỀN BẮC	1.673.500	258.200	302.900
1	Cầu Suối Quanh	132.000	31.600	31.600
2	Gói thầu đường đầu cầu Thác Mạ	60.800	28.500	30.500
3	Cầu Thắm: B3-14	107.900	0	3.200
4	Cầu Tràng Thưa	99.800	16.500	23.200
5	Cầu Lạch Huyện	100.800	30.500	33.500
6	Cửa khẩu Lạng Sơn	133.700	9.500	17.900
7	Cầu Quốc lộ 8A	106.500	0	500
8	Cầu Thia mới	51.300	3.400	3.400
9	Đường Hòa Bình	29.600	0	500
10	Cầu vượt Thanh Hóa	159.000	12.700	26.700
11	Lot 2 - Hải Phòng	692.100	125.500	131.900

TT	Nội dung	Giá trị Hợp đồng	Kế hoạch 2016 (trước thuế)	
			Sản lượng	Doanh thu
B	KHU VỰC MIỀN TRUNG	1.915.700	415.300	486.500
1	Cầu Hòa Lợi	49.000	0	2.300
2	Cầu Trà Bồng	202.800	71.000	71.000
3	Đường Vạn Tường	89.900	29.000	29.000
4	Cầu Sơn Hải	24.100	2.700	2.700
5	Thủy điện Sơn Trà	1.090.400	291.200	291.200
6	Cầu Cửa Đại	283.500	0	45.500
7	Cầu Đồng Xuân	34.200	400	500
8	Cửa Xả	20.400	12.100	14.800
9	Cầu Lệ Uyên	83.100	3.400	7.700
10	Cầu số 30	16.500	1.800	9.900
11	Cầu số 32	21.800	3.700	11.900
C	KHU VỰC MIỀN NAM	2.656.800	1.141.500	1.220.600
1	Quốc lộ 91	271.400	0	4.500
2	Cầu số 6	304.700	157.100	158.900
3	Cầu Tân Mỹ	225.000	56.900	64.700
4	Đường Phú Quốc (G2)	218.000	117.500	120.700
5	Cầu số 10	89.000	27.900	32.400
6	Cầu số 17	47.000	42.700	42.700
7	Đường khu đô thị Thủ Thiêm	120.000	98.200	93.300
8	Cầu Ba Lai	175.000	0	6.600
9	Gói 83 - Vĩnh Long	167.000	0	300
10	Cầu Thông Lưu	81.700	30.300	32.600
11	Gói 1: Mở rộng Sóc Trăng	338.000	210.900	263.900
12	Gói 2: Tuyến Tránh S.Trăng	620.000	425.000	425.000
IV	Các dự án khác	150.000	136.400	136.400
	Tổng cộng	6.396.000	1.976.400	2.171.400

*** Chỉ tiêu tài chính:**

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2016 (tỷ đồng)	Mức độ tăng so với 2015
1. Doanh thu thuần	2.171,40	100,7%
2. Lợi nhuận trước thuế	149,65	114,1%
4. Lợi nhuận sau thuế, trong đó:	131,78	129,6%
- Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh.	119,72	
- Cổ tức được chia từ Công ty Sông Bung.	11,65	
- Cổ tức được chia từ Công ty BOT Cầu Đồng Nai	0,41	

II. KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ NĂM 2016:**1. Đầu tư dài hạn**

Để đảm bảo sự phát triển ổn định, bền vững HĐQT có chủ trương tìm kiếm đầu tư thêm dự án thủy điện, dự án bất động sản, đầu tư các công trình hạ tầng giao thông mà Công ty vừa góp vốn đầu tư và vừa tham gia thi công theo các hình thức đầu tư như: Góp vốn đầu tư, Hợp đồng BT (Xây dựng - Chuyển giao); Hợp đồng BOO (Xây dựng - Sở hữu - Kinh doanh)... Với kế hoạch ngân sách dự kiến dành cho hoạt động đầu tư cụ thể như sau:

Đơn vị: Tỷ đồng

Dự án đầu tư	Lũy kế giá trị đầu tư đến 31/12/2015	Kế hoạch năm 2016	Tổng cộng dự kiến đến hết 31/12/2016
1. Công ty CP BOT Cầu Đồng Nai	1,80	0	1,80
2. Công ty TNHH MTV ĐP Sài Gòn	5,00	0	5,00
3. Công ty CP Sông Bung	116,50	0	116,50
4. Góp vốn đầu tư 10 cầu Bến Tre	16,50	0	16,50
5. Công ty 30-4 Quảng Ngãi	84,30	42,00	126,30
6. Dự kiến các dự án đầu khác		40,00	40,00
Tổng cộng:	224,10	82,00	306,10

2. Đầu tư trung hạn (Máy móc - Thiết bị):

Với kế hoạch sản xuất kinh doanh nêu trên, để đáp ứng yêu cầu thi công các dự án thì nhu cầu về đầu tư thiết bị là rất lớn, tuy nhiên Hội đồng quản trị chủ trương đầu tư các thiết bị một cách thận trọng, cơ bản để hoàn thiện các dây chuyền thi công thiết yếu phục vụ thi công dự án thủy điện Sơn Trà 1A, Sơn Trà 1B, với tổng mức đầu tư thiết bị dự kiến năm 2016 khoảng **20,0 tỷ đồng**.

III. CÁC GIẢI PHÁP CHỦ YẾU ĐỂ THỰC HIỆN:

Để đảm bảo thực hiện hoàn thành nhiệm vụ và các mục tiêu của Công ty trong năm 2016, trong quá trình thực hiện, Công ty cần có những bước đi thận trọng, phù hợp, tìm các giải pháp tiết kiệm chi phí trong hoạt động sản xuất kinh doanh và theo dõi sát diễn biến thị trường để kịp thời có biện pháp điều tiết linh hoạt và hiệu quả. Hội đồng quản trị Công ty đề ra một số biện pháp như sau:

1. Công tác điều hành sản xuất:

- Tiếp tục mở rộng và nâng cao chất lượng công tác Quản lý dự án. Với những công trình có quy mô lớn sẽ thành lập Ban điều hành dự án, tăng cường phạm vi phân quyền cho Giám đốc dự án, trưởng các phòng QLDA.

- Đối với các dự án không thành lập Ban điều hành thì giao công ty con quản lý điều hành theo phương châm khuyến khích công tác khoán cho đội sản xuất, người lao động.

- Tăng cường công tác kiểm soát nội bộ từ: Chất lượng - Tiến độ - Thẩm mỹ của công trình, luôn kiểm soát chặt chẽ tài chính, kinh tế của dự án.

- Nâng cao vai trò Quản lý dự án, ưu tiên đầu tư con người, đào tạo, công nghệ, quản lý để đưa công tác quản lý dự án thành chuyên nghiệp, hiệu quả phù hợp với mô hình là công ty mẹ, đáp ứng được vai trò Tổng thầu.

- Mở rộng hợp tác với các nhà thầu phụ xây lắp được xác định là đối tác chiến lược, với các đối tác này công ty sẽ quản lý dự án, cung cấp vật tư chính, giao nhà thầu phụ nhận thi công mục nhân công, vật tư phụ.

- Tiếp tục duy trì công tác khoán quỹ lương cho toàn bộ khối văn phòng Công ty, và định hướng khoán quỹ lương cho các Ban điều hành dự án.

2. Công tác quản trị nhân lực:

- Thường xuyên đánh giá lại cán bộ và đánh giá khả năng, năng lực để bố trí

công việc hợp lý hơn, mạnh dạn đề bạt những cán bộ trẻ, những công nhân có trình độ, nhiệt huyết vào những vị trí quản lý, lãnh đạo.

- Tuyển dụng bổ sung các vị trí quản lý, cán bộ chuyên môn có trình độ, năng lực, giàu kinh nghiệm để đáp ứng yêu cầu phát triển của Công ty.

- Chỉ đạo thực hiện tốt chính sách thu hút nhân lực, giữ chân người tài bằng các giải pháp như thực hiện triệt để công tác tuyển dụng và sàng lọc lao động, nâng cao điều kiện làm việc, nâng cao mức thu nhập cho cán bộ công nhân viên, sử dụng quỹ khen thưởng cho người lao động đảm bảo hiệu quả, công bằng, linh hoạt, coi thưởng là sự chia sẻ thành công của doanh nghiệp đối với người lao động.

3. Công tác thị trường:

Xác định năm 2016 và các năm tiếp theo vẫn là những năm còn nhiều khó khăn về vốn cho XDCB, vì vậy tập trung ưu tiên tiếp cận các công trình có vốn rõ ràng, có vốn đủ cho cả dự án, đặc biệt các công trình sử dụng nguồn vốn vay ODA từ nước ngoài như: JICA, WB, ADB...

Giữ và xây dựng tốt mối quan hệ với các thị trường đã có như: Các Ban QLDA của Bộ giao thông, Tổng cục Đường bộ VN, các tỉnh: Quảng Nam, Hải Phòng, Thanh Hóa, Lạng Sơn, Vĩnh Long, An Giang, Kiên Giang, Sóc Trăng, TP Hồ Chí Minh, miền Tây Nam bộ... Đồng thời ưu tiên tiếp thị vào các thị trường đòi hỏi công nghệ cao, có quy mô lớn như: Đường cao tốc, đường hầm - Metro...

Lập kế hoạch triển khai thi công các công trình luôn đảm bảo chất lượng, tiến độ, thẩm mỹ, luôn thể hiện tính chuyên nghiệp trong thi công xây lắp để đảm bảo mỗi công trình thực sự là một hình ảnh quảng cáo của doanh nghiệp với đối tác, khách hàng.

Thực hiện nghiêm túc về việc xây dựng hình ảnh doanh nghiệp từ văn phòng công ty, chi nhánh, văn phòng đại diện đến các đơn vị sản xuất đảm bảo tính nhất quán, phù hợp với bộ nhận diện thương hiệu của công ty đã được phê duyệt.

4. Giải pháp về công nghệ:

Đầu tư tìm kiếm các công nghệ thi công mới, hiện đại, tiếp cận hoặc tham gia thi công bằng các công nghệ mới của các doanh nghiệp nước ngoài để học hỏi, chuyển giao nhằm tăng hiệu quả kinh doanh, nâng cao vị thế cạnh tranh.

5. Giải pháp về tài chính:

Xác định nguồn vốn chủ đạo cho hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp là từ hoạt động xây lắp, do đó tập trung chỉ đạo tốt công tác điều chỉnh giá, nghiệm thu, thanh toán nhằm rút ngắn thời gian thu hồi vốn, tăng số vòng quay của vốn trong hoạt động xây lắp.

Lợi nhuận hàng năm một phần dùng để chi trả cổ tức cho các cổ đông, phần còn lại dùng để phục vụ sản xuất kinh doanh và tái đầu tư cho các dự án đầu tư dài hạn.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2015 và phương hướng hoạt động kinh doanh năm 2016, kính trình Đại hội đồng cổ đông cho ý kiến, thông qua.

T.M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Lương Minh Tuấn